

## 8. BME-FORUM

# Risikomanagement in Einkauf und Supply Chain

11. MAI 2022 | ONLINE

Bei Buchung bis zum  
31. März 2022 sparen  
Sie bis zu 100,- €



## Zentraler Baustein Risikomanagement: Risiken sichtbar machen – Maßnahmen einleiten

- Grenzen des klassischen Risikomanagements im Einkauf
- Risikomanagement der Zukunft – eine Überraschung
- Risiken im Global Sourcing
- Cybercrime – neue Risiken für den Einkauf
- Roadmap für die Zusammenarbeit mit Lieferanten im internationalen Umfeld

ZUSÄTZLICH BUCHBARER WORKSHOP

10. MAI 2022 | ONLINE

**Pro-aktiv statt reaktiv: Systematischer Umgang mit Risiken im Einkauf**

# Risikomanagement in Einkauf und Supply Chain

## ZUM VERANSTALTUNGSINHALT

Die aktuelle wirtschaftliche Situation zeigt, wie Störungen in den Lieferketten die Produktionen und Auftragslagen vieler Unternehmen stark beeinflussen und wie fragil globale Lieferketten und Warenströme sind.

Lieferanteninsolvenzen, Wettereinbrüche, Transportrisiken – nicht jede Krise lässt sich vorhersehen oder verhindern. Um einer solchen Situation vorzubeugen oder dieser im Eintrittsfall gewachsen zu sein, ist es für Unternehmen enorm wichtig, sich professionell aufzustellen.

Unternehmen jeder Größe und Branche sollten deshalb auf ein fundiertes Risikomanagement als zentralen Baustein setzen, um Bedrohungen, Gefahren und Risiken sichtbar zu machen und um sich proaktiv auf diese einzustellen.

Nur wer seine Risiken kennt, Analysen auswertet und strategische Anpassungen vornimmt, kann sich auf Turbulenzen vorbereiten.

Im Rahmen des 8. BME-Forums „Risikomanagement in Einkauf und Supply Chain“ stehen der Aufbau eines Risikomanagements als Grundlage für eine sichere Versorgung sowie mögliche Risikofelder im Fokus.

Wir freuen uns darauf, Sie am 11. Mai 2022 digital zu begrüßen!

## WEN SIE AUF DER VERANSTALTUNG TREFFEN

Die Veranstaltung richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen: Strategischer Einkauf, Lieferantenmanagement, Global Sourcing, Warengruppenmanagement, Supply Chain Management

## PARTNER

Als unabhängiges Source-to-Pay-Unternehmen mit mehr als 1.100 Mitarbeiter:innen steigert **JAGGAER** den Kundennutzen für Einkäufer und Verkäufer durch ein globales Netzwerk mit Standorten in Amerika, APAC, Asien und EMEA. JAGGAER entwickelt umfangreiche SaaS-basierte Beschaffungslösungen, die den gesamten Source-to-Settle-Prozess umfassen, inkl. Spend Management, Category Management, SRM, Sourcing, Vertragsmanagement, eProcurement, Rechnungsabwicklung und SCM. Alles auf einer Plattform: JAGGAER ONE.

### JAGGAER Austria GmbH

Jochen Krüger  
Vienna Twin Towers, Wienerbergstraße 11/Turm B, 29. Stock  
A-1100 Wien  
Tel.: +43 (1) 80 490 80  
E-Mail: dach\_sales@jaggaer.com  
www.jaggaer.com



## IHRE ANSPRECHPARTNER:INNEN BEIM BME

### FÜR INHALTLICHE FRAGEN:



Ulrike Wernig-Wenzlowski  
Tel.: 06196 5828-255  
E-Mail: ulrike.wernig-wenzlowski@bme.de

### FÜR ANMELDUNGEN:



Melanie Baum  
Tel.: 06196 5828-201  
E-Mail: melanie.baum@bme.de

### FÜR PARTNER/AUSSTELLER:



Roland Knoor  
Telefon: 06196 5828-112  
E-Mail: Roland.Knoor@bme.de

# Pro-aktiv statt reaktiv: Systematischer Umgang mit Risiken im Einkauf

## WORKSHOPZIEL

Im Zuge der Globalisierung im Einkauf haben die potenziellen Risiken zugenommen, dennoch haben viele Unternehmen auch heute noch kein funktionierendes Risikomanagementsystem. Hierdurch ist der Einkauf oftmals nicht fähig, Risiken pro-aktiv anzugehen oder zumindest effizient auf solche zu reagieren. Die letzten zwei Jahre haben nochmals gezeigt, dass ein fehlendes Risikomanagement verheerende Folgen für Unternehmen haben kann.

Deswegen ist es das Ziel des Workshops, Methodiken und Vorgehensweisen zum systematischen Umgang mit potenziellen Risiken zu vermitteln – sowohl bei der Identifizierung und Bewertung von Risiken, wie auch bei der Definition und Umsetzung von Maßnahmen.

## ZIELGRUPPE

Dieser Workshop richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Strategischer Einkauf sowie Verantwortliche im Einkauf, die ein systematisches Risikomanagement aufbauen sollen.

## INHALTE

In dem Training sollen folgende Punkte vermittelt werden:

### Aufbau eines Risikomanagements

- Was ist „Risikomanagement“?
- Wie sollte ein Risikomanagement-System aussehen?

### Risiko-Identifizierung

- Was sind potenzielle Risiken im Einkauf?
- Wie sollte man bei der Identifizierung vorgehen?
- Wie kann man mögliche Lieferanteninsolvenzen im Vorfeld erkennen?

### Risiko-Bewertung

- Wie geht man bei der Bewertung von Risiken vor?
- Welche Methoden eignen sich für die Bewertung?

### Risiko-Steuerung

- Welche Strategien haben sich bewährt?
- Wie leitet man die richtigen Maßnahmen ab?
- Welche Methoden und Tools gibt es, um Risiken zu minimieren?
- Wie könnte ein einfach zu implementierendes System aussehen?
- Welche mögliche Risiken gibt es in Ihre eigene Einkaufsabteilung?

## METHODIK

Vorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, Gruppenarbeit

## WORKSHOPLEITER

**Hans Boot** ist Partner bei der Unternehmensberatung Durch Denken Vorne Consult GmbH, die neben klassischen Einkaufsthemen insbesondere bei der Organisationsentwicklung, der Digitalisierung des Einkaufs und dem Risikomanagement unterstützt. Davor hat Hans Boot über 12 Jahre als Führungskraft im Einkauf unterschiedlicher Unternehmen gearbeitet, u.a. bei den Unternehmen Kverneland und Altenloh, Brinck & Co (Muttergesellschaft der SPAX).

## WORKSHOPZEITEN

09.00 bis 16.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem Workshopleiter festgelegt.

**Fachlicher Vorsitz und Moderation:**

**Jan-Henner Theißen**, Risikomanagement-Experte im Einkauf und Interim Manager

09.00 **Begrüßung und Eröffnung der Veranstaltung, Einführung in die Plattform**

09.15 **Risiken einer Entkopplung Europas von globalen Wertschöpfungsketten**

- Die Entwicklung des Handels vor und unter Covid
- Die Bedeutung globaler Lieferketten für die deutsche Industrie
- Wirtschaftliche Effekte einer Entkopplung Europas von globalen Wertschöpfungsketten
- Langfristige Auswirkungen eines Handelskrieges mit China und Russland
- Handlungsempfehlungen

**Prof. Dr. Alexander-Nikolai Sandkamp**, Juniorprofessor für Volkswirtschaftslehre, insbesondere Quantitative Außenhandelsforschung Fellow, Kiel Institut für Weltwirtschaft (IfW)

09.45 **Ganzheitliches Risikomanagement in der Lieferkette: Das Erfolgsmodell von Autoliv**

- Krisen, Corona-Pandemie und Lieferengpässe – Autolivs Entwicklung zu einem automatisierten und integrierten Risikomanagement
- Innovativer SCRM-Ansatz bei Autoliv und dessen Einbettung in das interne Ecosystem einschließlich Strategien und Herangehensweisen
- Erfolgsfaktoren bei der Einführung und Einbettung in die Organisation
- Zukünftige Schritte und Kerninitiativen zur Weiterentwicklung der Digitalisierung der Lieferkette bei Autoliv

**Klaus Niebur**, Director Global Supply Chain Risk Management, Autoliv B.V. & Co. KG

10.15 **Diskussionsrunde, Vertiefung und Erfahrungsaustausch mit den Referenten**

Prof. Dr. Alexander-Nikolai Sandkamp, Klaus Niebur

10.30 **Kaffeepause mit Gelegenheit zum Networking**

10.45 **Proaktives Risikomanagement im Lieferantennetzwerk**

- Möglichkeiten von Risikomanagement
- Zusammenarbeit beim Risikomanagement im Lieferantennetzwerk
- Digitaler Support im Risikomanagement, von der frühzeitigen Erkennung bis zum Maßnahmenmanagement
- Wo könnte es hingehen? Ein Ausblick

**Chris Groger**, Senior Manager, Supply Chain Management, Carl Zeiss SMT GmbH

11.15 **Zwischen Savings und Risikomanagement – ein Balanceakt im Einkauf**

- Abstimmung von Savings- und Risikomanagementzielen als wesentliche Herausforderung
- Chance, die Rolle des Einkaufs als Wertreiber im Unternehmen zu steigern
- Was kann der Einkauf „beeinflussen“? Was kann er lediglich „managen“?

**Georg Rösch**, Vice President Product Management, JAGGAER

11.45 **Diskussionsrunde, Vertiefung und Erfahrungsaustausch mit den Referenten**

Chris Groger, Georg Rösch

12.00 **Mittagspause mit Gelegenheit zum Networking**

**Fachlicher Vorsitz und Moderation:**

**Jan-Henner Theißen**, Risikomanagement-Experte im Einkauf und Interim Manager

13.00

**Resilienz im Einkauf – Wie Sie Ihre Lieferketten krisenfest machen**

- Grenzen des klassischen Risikomanagements im Einkauf
- Ansätze zur nachhaltigen Steigerung der Resilienz in den Lieferketten
- Risikomanagement der Zukunft – eine Überraschung
- Schnelltest „Krisenfestigkeit“

**Prof. Dr. Gerhard Heß**, Einkauf und Supply Management TH Nürnberg, Leiter Institut für Beschaffungsstrategie

13.30

**Risikomanagement im Einkauf bei der Osborn GmbH**

- Voraussetzungen im eigenen Unternehmen für Global Sourcing
- Kriterien für die Auswahl von Lieferanten im internationalen Einkauf
- Relevanz einer Total Cost of Ownership Analyse
- Risiken im Global Sourcing
- Strategien zur Vermeidung von Problemen
- Roadmap für die Zusammenarbeit mit Lieferanten im internationalen Umfeld

**Olaf Rüter**, Vice President Material Sourcing and Strategic Purchase, Osborn GmbH

14.15

**Kaffeepause mit Gelegenheit zum Networking**

14.35

**Interaktion zum Thema Risikomanagement / Partner**

15.00

**Cybercrime in der Supply Chain – neue Risiken, die den Einkauf vor unerwartete Herausforderungen stellen**

- Cargo Crime und Cyber Attacks “Das große Bild”
- TAPA in General & die TAPA Standards
- Supply Chain Cyber Attacks „Examples and technologies”
- Be Aware and create a Mindset change

**Thorsten Neumann**, President & CEO Transported Asset Protection Association Europe, Middle East & Africa (EMEA)

15.30

**Diskussionsrunde, Vertiefung und Erfahrungsaustausch mit den Referenten**

Prof. Dr. Gerhard Heß, Olaf Rüter, Thorsten Neumann

16.00

**Ende des Forumstages**

E-Mail: [anmeldung@bme-akademie.de](mailto:anmeldung@bme-akademie.de)



BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn

322205002

Ja, ich möchte am 8. BME-Forum „Risikomanagement in Einkauf und Supply Chain“ teilnehmen

- Forum + Workshop
- Forum
- Ja, ich möchte diese Veranstaltung als Marketingplattform nutzen und bitte um Kontaktaufnahme.

**Teilnehmer 1**

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

**Teilnehmer 2**

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

**Firma**

Firma	
Straße/Postfach	PLZ/Ort
Branche	
Datum/Unterschrift	

**Abweichende Rechnungsanschrift:**

Abteilung	
Straße/Postfach	
PLZ/Ort	
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> bis 50 <input type="checkbox"/> 51-100 <input type="checkbox"/> 101-250 <input type="checkbox"/> 251-500 <input type="checkbox"/> 501-1000 <input type="checkbox"/> über 1000	



**Informationen**

**Forum**  
Mittwoch 11. Mai 2022 09.00 – 16.00 Uhr

**Workshop**  
Dienstag 10. Mai 2022 09.00 – 16.00 Uhr

Die Veranstaltung wird digital mit EvenTwo stattfinden.

**Teilnahmegebühren**

**Forum**  
Bis zum 31.03.2022 Frühbucherrabatt von 100,- €  
395,- € statt 495,- € zzgl. MwSt.

**Forum + Workshop**  
Bis zum 31.03.2022 Frühbucherrabatt von 100,- €  
595,- € statt 695,- € zzgl. MwSt.

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.**

**In der Teilnahmegebühr sind enthalten:**

- Online-Teilnahme an der Veranstaltung
- Vortragsunterlagen (soweit vom Referenten freigegeben)

**Bitte beachten Sie, dass bei der Anmeldung die Angabe der E-Mail-Adresse des Teilnehmenden für die Zusendung des Einwahllinks erforderlich ist!**

**Anmeldebestätigung**

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung ist die Rechnung beigelegt.

**Änderungsvorbehalte**

Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den Teilnehmenden nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, vorgesehene Referierende im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

**Rücktritt/Stornierung**

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

**Datenschutz**

Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter [www.bme.de/datenschutz](http://www.bme.de/datenschutz).

**AGB**

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter [www.bme.de/agb](http://www.bme.de/agb).

Änderungen vorbehalten

Bildquelle: shutterstock.com/WHYFRAME

[www.bme.de/social](http://www.bme.de/social)



FOR-RIS

Internet