

Outsourcing von Logistik-Dienstleistungen

SEMINARINFO

Seminarziel: Wie wichtig ist die Sicherstellung einer effizienten Logistik für die Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens. „Sehr wichtig“, würden wohl die meisten der befragten Unternehmen antworten. Aber ist Logistik auch die Kernkompetenz Ihres Unternehmens? Hier würde die Antwort wohl deutlich differenzierter ausfallen. Das Outsourcing von Logistikdienstleistungen – sei es im Bereich des Lagers, der Kommissionierung, der Distribution etc. – bietet viele Potenziale, um die Effizienz Ihrer Logistik sicherzustellen, ohne umfassende Investitionen zu tätigen, Personaleinstellungen vorzunehmen, oder Know-how aufbauen zu müssen. Den vielen Chancen stehen aber auch Risiken und neue Abhängigkeiten gegenüber. Diese gilt es vor der Initiierung entsprechender Projekte abzuwägen, um im Projekt nicht doch noch böse Überraschungen zu erleben. In diesem Seminar werden die professionelle Planung und Umsetzung von Outsourcing-Projekten, sowie auch Dienstleisterwechsel beleuchtet – von der Wirtschaftlichkeit bis hin zu der Gestaltung entsprechender Dienstleistungsvereinbarungen. Dabei wird auf den aktiven Dialog mit und zwischen Teilnehmern hohen Wert gelegt.

Zielgruppe: Fach- und Führungskräfte aus Logistik, Lager, Produktion, Supply Chain Management, Einkauf und Controlling

Methodik: Trainer-Input, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Best-Practice-/Fallbeispiele, Gruppenübungen, Checklisten

Referent: Dr. Markus Dittrich oder Dr. Volker Seligmann

SEMINARINHALTE

Strategische Aspekte des Outsourcings

- Der Outsourcing-Prozess: Von der Idee zur Umsetzung
- Was ist Kernkompetenz, welche Funktionen können ausgelagert werden?
- Chancen und Risiken beim Outsourcing
- Logistik-Kennzahlen und Benchmarking
- Analyse und Bewertung der eigenen Logistik
- Make-or-Buy-Entscheidung

Betreibermodelle beim Logistik-Outsourcing

- Aktuelle Entwicklungen und Trends
- 3-PL, 4-PL, Kontraktlogistik etc.
- Vor- und Nachteile der verschiedenen Betreibermodelle
- Welches Modell eignet sich wofür?

Ausschreibung und Ausschreibungsverfahren

- Inhalte und Struktur einer Ausschreibung
- Ausschreibungsprozess
- Auswahl des passenden Logistik-Partners
- Vergabe und Verhandlungen

Kalkulation, Preisgestaltung

- Leistungs- und Preisansätze
- Preisanalysemethoden
- Wie viel darf die Leistung kosten?
- Bonus-Malus-Systeme

Prozess-/Projektmanagement

- Schritte bei der Umsetzung von Outsourcing-Projekten
- Kosten-Nutzen-Betrachtung
- Vorgehensmodelle und Strukturierung
- Phasen des Outsourcings

Controlling ausgelagerter Logistikdienstleistungen

- Aktives Controlling
- Benchmarking
- Erfolgreiches Management der Lieferantenbeziehung
- Change und Anlaufmanagement

Gestaltung von Dienstleistungsvereinbarungen

- Vertragsaufbau und -gestaltung
- Wichtige logistische Vertragsinhalte
- Stolpersteine vermeiden
- Erfahrungsaustausch

First Steps

- Was muss beachtet werden? -> Checkliste
- Sonderfall „Wechsel des Dienstleisters“
- Projekt und Zeitplanung
- Teamzusammensetzung

SEMINARDATEN

LOG-OUT

Termine:

25. – 26.09.2017

Köln:

Novotel Köln City

351709061

Dauer:

1. Tag: 09.30 – 17.00 Uhr

10. – 11.04.2018

Stuttgart:

Holiday Inn Stuttgart

351804007

2. Tag: 08.30 – 16.30 Uhr

Preis:

1.295,- € zzgl. MwSt.

BME Akademie GmbH · Bolongarostraße 82 · 65929 Frankfurt am Main



Ich melde mich wie folgt an:

Veranstaltungs-/Produkt-Titel:

Veranstaltungs-Nr.:

Ort: Datum:

Teilnehmer 1:

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax

E-Mail

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

-10 %
gleiches Seminar
gleicher Termin
gleichzeitige Buchung

Teilnehmer 2:

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax

E-Mail

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Firma

Branche

Straße/Postfach PLZ/Ort

Telefon Fax

Datum/Unterschrift

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung

Straße/Postfach PLZ/Ort

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 10 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen, Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.

Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung sind die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigelegt.

Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME Akademie GmbH“ vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

Referentenwechsel

Fällt ein Dozent auf Grund von Krankheit oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen kurzfristig aus, kann die BME Akademie GmbH, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden, einen Wechsel des Dozenten vorsehen und/oder den Programmablauf einer Veranstaltung ändern, sofern dies nicht unzumutbar ist.

Rücktritt bei Veranstaltungen

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine bereits entrichtete Teilnahmegebühr abzüglich einer Verwaltungsgebühr von 150,- € zurückerstattet. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich per E-Mail, auf dem Postweg oder per Telefax erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird. Gelten für Veranstaltungen gesonderte Rücktrittsregelungen, weist die BME Akademie GmbH im Einzelfall darauf hin. Bitte beachten Sie, dass bei Lehrgängen und Inhouse-Seminaren gesonderte Rücktrittsregelungen gelten.

Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke, der BME Gruppe, von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert.

Änderungen vorbehalten



Mit der Bahn ab 99,- € zu Ihrer Veranstaltung!
Alle Informationen erhalten Sie unter www.bme.de/bahn

Internet

KAT2/2017