DER CANVAS-RISIKO-CHECK FÜR DEN EINKAUF

GESCHÄFTSMODELLANALYSE FÜR DAS STRATEGISCHE LIEFERANTEN- UND RISIKOMANAGEMENT

Die Risiken in den Lieferantennetzwerken nehmen zu. Unterbrechungen der Lieferkette und Versorgungsengpässe verursachen regelmäßig Schäden in Millionenhöhe. Haben Sie sich in diesem Zusammenhang gefragt, welche weiteren Risiken in den Geschäftsmodellen Ihrer Top-Lieferanten stecken können? In diesem Seminar erhalten Sie Einblicke in die CANVAS-Methodik, die aus dem Geschäftsführungsbereich kommt. Sie dient der Visualisierung von Geschäftsmodellen und ist in diesem Seminar auf den Einkauf adaptiert. Durch die Visualisierung der Geschäftsmodelle seiner Lieferanten kann man die Stärken und Schwächen erkennen und den Lieferanten entwickeln. Mit dem CANVAS-Risiko-Check werden die 9 strategischen Themenfelder eines Business-Modells analysiert und mögliche Risiken mit Hilfe von Risk Cards bewertet. Daraus entwickeln die Teilnehmer ein Drehbuch für alle essentiellen, strategischen und operativen Maßnahmen im Umgang mit Lieferantenrisiken.

ZIELGRUPPE: Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf, Strategischer Einkauf, Unternehmensstrategie

METHODIK: Fachvortrag, Gruppenarbeit (Workshop), Diskussion, Erfahrungsaustausch

REFERENT: Thomas Beer oder Robert Pieronczyk

bme.de/EKS-CAN

SEMINARINHALTE

Das Business Model CANVAS
- Der Aufbau und die Funktionsweise
- Die 9 Bausteine des Canvas
- Der Geschäftsmodellprozess
- Vorgehensweise zur Erarbeitung eines Business Model Canvas

Visualisierung von Geschäftsmodellen ausgewählter Unternehmen (Aktiv-Workshop)
- Eigenständige Entwicklung im Team
- Einschätzungen des Geschäftsumfeldes
- Typische Grundmuster verschiedener Geschäftsmodelle
- Wesentliche Bausteine für ein erfolgreiches Geschäftsmodell identifizieren
- Beurteilen von Stärken und Schwächen der Modelle
- Geschäftsmodelle hinterfragen und verbessern

Lieferantenentwicklung mit dem Business Model CANVAS
- Welches Business Model hat Ihr Lieferant?
- Wo liegen seine Stärken und Schwächen?
- Supply Chain Risiken im Geschäftsmodell des Lieferanten erkennen und beheben
- Die Wertschöpfung des Lieferanten für den Einkauf gezielt steigern
- Innovationskraft des Lieferanten für das eigene Unternehmen aktivieren und realisieren
- Impulse für die zukunftsorientierte Zusammenarbeit

Der CANVAS-Risiko-Check
- Gibt es unentdeckte Risiken bei Ihren Lieferanten, die erheblichen Einfluss auf Ihr Geschäft haben?
- Frühzeitig erkennen, ob es in den Geschäftsmodellen Ihrer Partner kriselt
- Kurzfristige Ausfallrisiken erkennen und vorbereitet sein
- Die 9 strategischen Felder und Risk Cards
- Entwickeln Sie Ihr Risiko-Drehbuch

Weitere Anwendungsbereiche für den strategischen Einkauf
- Verbesserung des eigenen Geschäftsmodells
- Impulse für die zukunftsorientierte Zusammenarbeit mit internen und externen Partnern
- Nutzen für die Analyse des Wettbewerbs

+ Interaktiver Workshop
+ Visualisieren Sie einfach und schnell Geschäftsmodelle
+ Lernen Sie die Geschäftsmodelle Ihrer Top-Lieferanten kennen und verstehen
+ Erkennen Sie Stärken und Schwächen Ihres Lieferanten
+ Entwickeln Sie Ihre Lieferanten gezielt weiter
+ Erkennen Sie Risiken, Trends und Einflussfaktoren frühzeitig

12.10.2020	STUTTGART	Vienna House Easy Mo. Stuttgart	352010035	09.00 – 17.00 Uhr
				895,- EUR zzgl. MwSt.

Alle Seminare auch Inhouse buchbar! inhouse@bme.de

ANMELDUNG

06196 5828-299

anmeldung@bme-akademie.de

BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn

Deutsche Post
DIALOGPOST

Ja, ich melde mich an wie folgt:

Veranstaltungs-/Produkt-Titel .....

Veranstaltungs-Nr. .....

Ort Datum

Teilnehmer 1

◯ Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax E-Mail

Teilnehmer 2

◯ Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax E-Mail

-20%

Firma

Branche

Straße/Postfach PLZ/Ort

Telefon Fax

✘

Datum/Unterschrift

Abweichende Rechnungsanschrift

Abteilung

Straße/Postfach PLZ/Ort

Internet

KAT2/2020

Teilnahmegebühren
Die Teilnahmegebühr für Seminare zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.** In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen, Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. **Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.**

Anmeldebestätigung
Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung sind die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigefügt.

Hotelbuchungen
Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME Akademie GmbH" vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

Änderungsvorbehalte
Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den Teilnehmer nicht wesentlich ändern. Das beinhaltet auch, die Veranstaltung digital durchzuführen. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, den vorgesehenen Referenten im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referenten mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

Rücktritt bei Veranstaltungen
Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Auf wandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird. Gelten für Veranstaltungen gesonderte Rücktrittsregelungen, weist die BME Akademie GmbH im Einzelfall darauf hin. Bitte beachten Sie, dass bei Lehrgängen und Inhouse-Seminaren gesonderte Rücktrittsregelungen gelten.

Urheberrecht
Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Datenschutz
Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

AGB
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb. Änderungen vorbehalten.

Bildquellen: BME-Bildarchiv, iStock.com, shutterstock.com, stock.adobe.com, fotolia.de