



# FÜHREN IM NEUEN NORMAL

## NEUE FÜHRUNGSKOMPETENZEN FÜR EINE VERÄNDERTE ARBEITSWELT

Die Pandemie hat unsere Arbeitswelt verändert und ein „Neues Normal“ geschaffen, das Führungskräfte vor neue Herausforderungen stellt: zunehmende Digitalisierung, das Führen von dezentralen Teams, virtuelle Zusammenarbeit über Collaboration Tools, Arbeiten aus dem Homeoffice ...

Vor diesem Hintergrund wird klar: Führung nach Weisung und Kontrolle hat mit Mitarbeitern, die sich außerhalb des eigenen Sichtfeld bewegen, ausgedient. Es ist ein erweitertes Handlungsspektrum erforderlich, um das Führungsverhalten auf die neue Arbeitswelt auszurichten. Für den Shift in das neue Normal benötigt es ein verändertes Mind- und Skillset, das auf Vertrauen, Zutrauen und Selbststeuerung beruht.

Hierum geht es in diesem Training: Es vermittelt relevantes Wissen und neue Kompetenzen, damit der Spagat zwischen Kontrolle und Selbstverantwortung gelingen kann. Es gibt ein Instrumentarium an die Hand, mit dem Führungskräfte ein motivierendes Arbeitsumfeld schaffen können, das den Boden für eine optimale Zusammenarbeit bereitet und in dem jeder Mitarbeiter seine Bestleistung einbringt.

**ZIELGRUPPE:** Führungskräfte aller Ebenen, die relevante Kompetenzen erwerben möchten, um ihr Führungsverhalten an veränderte Bedingungen anzupassen

**METHODIK:** Impuls- und Kurzvorträge, Plenumsdiskussionen, Einzelarbeiten, Gruppenarbeiten in Breakout Sessions, praxisbezogene Übungen, Arbeit an Fallbeispielen, Formate der Kollegialen Beratung, strukturiertes Feedback, selbstreflexive Formate

**REFERENTIN:** Viola Röder



[bme.de/KOM-FNN](https://bme.de/KOM-FNN)

### SEMINARINHALTE

#### Reflexion des eigenen Führungsselbstverständnisses und Standortbestimmung zur eigenen Führungsrolle

- › Rollenanforderungen an Führungskräfte (Experte sein, Manager sein und Führen)

#### Führungsansätze für eine wirksame Mitarbeiterführung im neuen Normal

- › Führen aus der Distanz
- › Der situative Führungsstil
- › Umgang mit Kontrollverlust
- › Führen mit Vertrauen und Zutrauen nach Stephen Covey

#### Modelle und Instrumente für das Führen im neuen Normal

- › Golden Circle: Sinnhaftigkeit als Motivationsfaktor
- › SCARF-Modell: Grundvoraussetzungen für kooperative und vertrauensvolle Zusammenarbeit
- › Stufen der Selbststeuerung: Handlungsfelder selbst-organisierten Arbeitens
- › Team-Charta: Analyse, Planung und Steuerung der Teamentwicklung
- › Der Haufe Quadrant: Einschätzung der eigenen Teambesetzung

#### Umgang mit Demotivation und Minderleistung im eigenen Team

- › Das Reifegrad-Modell in der Teamführung
- › Motivationsverständnis
- › Wertschätzendes Feedback geben

#### Betrachtung und Arbeit an individuellen Themen und konkreten Fragestellungen aus dem Führungskontext der Teilnehmer

#### Transfersicherung in den beruflichen Alltag

Dieses Seminar findet ONLINE statt.



15.06.2021  
08.10.2021



ONLINE  
ONLINE



382130626  
382131016



zzgl.  
MwSt.

795,-  
795,-



ONLINE:  
09.00 – 17.00 Uhr



# ANMELDUNG

☎ 06196 5828-299

🌐 anmeldung@bme-akademie.de

BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn



## Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr für Seminare zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.** In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen sowie bei Präsenzveranstaltungen Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. **Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.**

## Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Bei Präsenzveranstaltungen sind der Anmeldebestätigung die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigelegt. Geben Sie bei Online-Veranstaltungen für den weiteren Schriftverkehr bitte unbedingt die E-Mail-Adresse des Teilnehmers an. Die Zugangsdaten zum Online-Training gehen Ihnen kurz vor Veranstaltung per E-Mail zu.

## Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME Akademie GmbH“ vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

## Änderungsvorbehalte

Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den Teilnehmer nicht wesentlich ändern. Das beinhaltet auch, die Veranstaltung digital durchzuführen. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, den vorgesehenen Referenten im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referenten mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

## Rücktritt/Stornierung

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird.

## Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

## Datenschutz

Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter [www.bme.de/datenschutz](http://www.bme.de/datenschutz).

## AGB

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter [www.bme.de/agb](http://www.bme.de/agb).

Änderungen vorbehalten.

Bildquellen: BME-Bildarchiv, iStock.com, shutterstock.com, stock.adobe.com, fotolia.de

[www.bme-akademie.de](http://www.bme-akademie.de)

Ja, ich melde mich an wie folgt:

Veranstaltungs-/Produkt-Titel .....

Veranstaltungs-Nr.  .....

Ort ..... Datum .....

### Teilnehmer 1

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Name ..... Vorname .....

Position ..... Abteilung .....

Telefon ..... Fax ..... E-Mail .....

### Teilnehmer 2

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Name ..... Vorname .....

Position ..... Abteilung .....

Telefon ..... Fax ..... E-Mail .....

Firma .....

Branche .....

Straße/Postfach ..... PLZ/Ort .....

Telefon ..... Fax .....

 Datum/Unterschrift .....

### Abweichende Rechnungsanschrift

Abteilung .....

Straße/Postfach ..... PLZ/Ort .....

KAT1/2021