



BME-Thementag

INNOVATIONSSCHAUPLATZ BEI

SYNTEGON

PROCESSING & PACKAGING

28. September 2022 | Crailsheim/Fichtenau

Innovative Transformation des Einkaufs

- Umfassende ganzheitliche globale Neuausrichtung der Beschaffungsprozesse
- Effizienzsteigerung durch Einführung eigenständiger digitaler IT-Tools
- Robuste Performance – trotz Covid-19 und Materialknappheit

WERKSFÜHRUNG!

Einblick in das
Produktionswerk eines
führenden Unternehmens
für Prozess- und Ver-
packungstechnik!

BME-Innovationspreisträger 2021!

Sehr geehrte Damen und Herren,

Syntegon hat für die erfolgreiche und innovative Transformation ihres Einkaufs den BME-Innovationspreis 2021 erhalten.

Prozess- und Verpackungstechnik für ein besseres Leben – dafür arbeiten 5.800 Mitarbeiter:innen von Syntegon jeden Tag. Das Unternehmen mit Hauptsitz in Waiblingen bei Stuttgart blickt auf mehr als 160 Jahre Erfahrung zurück und erwirtschaftete 2021 einen Jahresumsatz von 1,4 Milliarden Euro. Gegenwärtig arbeiten 260 Beschäftigte im Einkauf. Das jährliche Beschaffungsvolumen beträgt mehr als 600 Millionen Euro.

Ausgangspunkt für die umfassende Transformation der Einkaufsorganisation war der Verkauf von Bosch Packaging Technology (heute Syntegon) an CVC Capital Partners zum Jahresanfang 2020. Strategische Zielsetzung der Veränderungen war die Verbesserung der Liquidität und Stoffkosten sowie die Schaffung einer zur neuen, flexibleren Unternehmensstruktur passenden Organisation des Einkaufs. In der neuen organisatorischen Aufstellung steuert das Unternehmen den strategischen Einkauf, den Projekteinkauf und die Lieferantenentwicklung zentral. Für den operativen Einkauf sind weiterhin die Standorte zuständig. Syntegon hat dafür einen für alle Standorte geltenden Rahmen geschaffen, der einheitliche Prozesse und IT-Lösungen umfasst.

Bei der Umsetzung der Transformation ist Syntegon innovative Wege gegangen und hat auf umfangreiche Diskussionen über die künftige Organisationsstruktur verzichtet. Stattdessen hat das Unternehmen das spätere Organisationsmodell ab Tag eins in der Praxis erprobt.

Im Rahmen dieses BME-Innovationsschauplatzes erhalten Sie einen umfassenden Einblick in die Hintergründe und Erfolgsfaktoren des Transformationsprojektes. Nutzen Sie die Chance, um mit den verantwortlichen Einkäufer:innen aktuelle Herausforderungen im Einkauf zu diskutieren und Erfahrungen auszutauschen. Darüber hinaus erhalten Sie vor Ort einen spannenden Einblick in das Produktionswerk eines führenden Unternehmens für Prozess- und Verpackungstechnik.

Wir freuen uns, Sie am 28. September 2022 in Crailsheim begrüßen zu dürfen!

Ihr BME



BME-Innovationsschauplatz bei Syntegon

Mittwoch, 28. September 2022, ab 09.00 Uhr

Moderation

Referent:in in Abstimmung

08.30 Registrierung der Teilnehmer:innen

09.00 Begrüßung zum Innovationsschauplatz bei Syntegon

09.15 **Vorstellung der Syntegon Group**

Berthold Kraus, Vice President Supply Chain, Syntegon

Dr. Walter Bickel, CFO, Syntegon

09.45 **Schlüsselemente in der Transformation von Syntegon**

Dr. Walter Bickel

10.15 Kaffeepause & Gelegenheit zum Networking

10.30 **Werksführung**

Erhalten Sie vor Ort einen spannenden Einblick in das Produktionswerk eines führenden Unternehmens für Prozess- und Verpackungstechnik!



12.00 Abfahrt zum Hotel Meiser, Fichtenau

12.30 **Gemeinsames Mittagessen**

13.45 **Purchasing Innovation und BME Innovation Award 2021**

- Ausgangssituation 2019
- Ziele im Rahmen des VCP (Value Creation Programms)
- Vorgehensweise und Herausforderungen
- Ergebnisse und Status 2022
- Q&A

Berthold Kraus

14.30 **Vorbereitung, Durchführung und Ergebnisse des Carve Out von Bosch**

- Organisation
- Systeme und Prozesse
- Lessons Learned

Dirk Wörner, Director Indirect Material and Services, Syntegon

15.00 **Kaffeepause & Gelegenheit zum Networking**

15.30 **Zielfestlegung im Rahmen des unternehmensweiten Value Creation Programs**

- KPI Portfolio: Fokus auf Werttreiber für den Erfolg
- Effizienzgewinn durch Prozessautomatisierung

Elina Wingenfeld, Director Processes, Systems and Governance, Syntegon

16.00 **Das Projekt: Setup, Start und Management**

- Einkaufs-Stakeholder einer Matrixorganisation umfassend einbinden
- Eine Projektorganisation als Piloten für eine dauerhafte Einkaufsstruktur aufbauen
- Elemente eines erfolgreichen aktiven Project Management Offices (PMO)

Philipp Mall, Managing Director, Inverto



16.30 **Organisationsentwicklung**

- Schwerpunkte und Feinabstimmung der Organisation
- Strategie-Dashboard
- Funktion und KPI-Fokus
- Automatisierte Updates und weltweite Konsolidierung

Hagen Jentsch, Director Direct Material, Syntegon

17.00 **Abschließende Diskussion mit den Referent:innen des Tages**

17.30 **Ende des BME-Innovationsschauplatzes**



Veranstaltungstermin:

Mittwoch, 28. September 2022
09.00 – 17.30 Uhr

Veranstaltungsorte:**Syntegon Technology GmbH**

Blaufelder Straße 45, 74564 Crailsheim

Meiser Vital Hotel

Grenzstraße 42-43, 74579 Fichtenau-Neustädtlein

Es wird einen Shuttle Service zwischen dem Hotel in Fichtenau und dem Werk in Crailsheim geben. Die Veranstaltung beginnt in Crailsheim und endet in Fichtenau.

Übernachtungsmöglichkeit:**Meiser Vital Hotel**

Grenzstraße 42-43
74579 Fichtenau-Neustädtlein
Tel.: 07962 711940

Zimmer: 119,- € inkl. Frühstück

Das Zimmerkontingent ist bis zum 31.08.2022 abrufbar. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte unter dem Stichwort „BME/Syntegon“ selbst vor. Für Stornierungen oder Umbuchungen sind die Teilnehmenden selbst verantwortlich.

Teilnahmegebühr:

495,- € pro Person

In der Teilnahmegebühr sind enthalten:

Online-Tagungsunterlagen, Kaffeepausen, Mittagessen, Getränke, Werksführung und Shuttle Service

Ihre BME-Ansprechpartnerinnen:**Für inhaltliche Fragen:**

Anja Lange
Tel.: 06196 5828-223
E-Mail: anja.lange@bme.de

**Für Anmeldungen:**

Jacqueline Berger
Tel.: 06196 5828-200
E-Mail: jacqueline.berger@bme.de

**Veranstalter:**

Bundesverband Materialwirtschaft Einkauf und Logistik e.V. – BME
Frankfurter Straße 27
65760 Eschborn
E-Mail: anmeldung@bme.de
Internet: www.bme.de

www.bme.de/innovationstag_syntegon
oder **per Fax: 06196 5828-299**



Ja, ich nehme am 28. September 2022 am BME-Thementag
„**Innovationsschauplatz**“ bei Syntegon teil.
Teilnahmegebühr: 495,- € pro Person

Titel

Name, Vorname

Position, Abteilung

Firma

Branche

Straße, Postfach

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Datum, Unterschrift

Abweichende Rechnungsanschrift:

Name

Abteilung

Straße, Postfach

PLZ, Ort

TET-INO

Ihre Sicherheit ist uns wichtig! Daher führen wir unsere Präsenzveranstaltungen stets unter den geltenden Hygiene- und Abstandsregelungen durch. Hierzu stehen wir in ständigem Austausch mit unseren Referierenden und Hotels und passen unseren Hygieneschutz bei Bedarf tagesaktuell an.

Rücktritt/Stornierung: Bei Rücktritt innerhalb von 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine bereits entrichtete Teilnehmergebühr abzüglich einer Stornierungsgebühr von 20 % des Veranstaltungspreises zurückerstattet. Erfolgt der Rücktritt innerhalb von 2 Wochen vor dem Veranstaltungsbeginn wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet. Stornogebühren entstehen nicht, wenn eine Ersatzperson in das Vertragsverhältnis eintritt.

Datenschutz: Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz

AGB: Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des BME e.V., zu finden unter www.bme.de/agb. Änderungen vorbehalten

Bildquelle: Syntegon





Bundesverband Materialwirtschaft,
Einkauf und Logistik e.V. (BME)
Frankfurter Straße 27
65760 Eschborn
Tel.: 06196 5828-200
Fax: 06196 5828-299
E-Mail: anmeldung@bme.de
www.bme.de