

# BME-Masterclass Einkauf von Investitionsgütern

17. – 18.11.2022 | ONLINE

## Einkauf XXL: Große Investitionsprojekte erfolgreich ins Ziel bringen

Fachlicher Leiter:



**Daniel Sorgler,**  
CEO, mb consulting  
Partners GmbH

Praxisreferenten:



**Jürgen Flederer,**  
Leiter Projekteinkauf,  
Knauf Engineering GmbH



**Marc Hajek,**  
Director Global Indirect  
Purchasing, Webasto Group



**Sascha Jone,**  
CEO, mb consulting  
Partners GmbH



**Frank Kessler-Mielke,**  
Manager Strategic  
Purchasing Indirect  
Material, VOSS Group





# BME-Masterclass

## Einkauf von Investitionsgütern

### INHALTE

Fachlicher Leiter: **Daniel Sorgler**,  
CEO, mb consulting Partners GmbH



#### Der CAPEX-Prozess

- ▷ Die Besonderheiten des Einkaufs von Investitionsgütern
- ▷ Abgrenzung Einkaufsorganisationen
- ▷ Typischer Ablauf des CAPEX-Prozesses

**Daniel Sorgler**

#### Gestaltung von Ausschreibungen für Investitionsgüter

- ▷ Welche Ausschreibungsunterlagen sind sinnvoll?
- ▷ Rollenverteilung Fachbereich und Einkauf

**Daniel Sorgler**

#### Gibt es Standardisierungspotenzial im CAPEX-Einkaufsprozess?

- ▷ Rollen und Funktionen
- ▷ Richtlinien & Guidelines
- ▷ Dokumente und Unterlagen

**Daniel Sorgler**

#### Auswirkungen der steigenden Materialpreise auf den Investitionsgüterkauf

- ▷ Entwicklungen bei den wichtigsten Materialpreisen
- ▷ Wo trifft es den Investitionskauf besonders heftig?
- ▷ Alternativen für teurer gewordene Materialien
- ▷ Prognose für die kommenden Monate



**Jürgen Flederer**,  
Leiter Projekteinkauf,  
Knauf Engineering GmbH

#### Auswirkungen der Covid-Krise auf den Investitionskauf und „Lessons Learned“ für das Risikomanagement

- ▷ Wie könnte sich die Covid-Krise auf den Investitionskauf auswirken?
- ▷ War unser Investitions-Risikomanagement richtig aufgestellt?
- ▷ Maßnahmen, um die negativen Auswirkungen zu minimieren
- ▷ Wie Hygieneschutz auch bei Investitionsprojekten eine Rolle spielen muss
- ▷ Künftige Anpassung von Verträgen und vorsorgliche Vereinbarungen

**Daniel Sorgler**

#### Investitionsrisikomanagement aus Controlling-Sicht

- ▷ Zombie-Unternehmen erkennen
- ▷ Möglichkeiten der Früherkennung
- ▷ Vergleich der verschiedenen Informationsquellen und zeitnahe Auswertung
- ▷ Wie kann ein frühzeitiges Reagieren durch Zusammenarbeit von Einkauf und Controlling aussehen?



**Sascha Jonen**,  
CEO, mb consulting Partners GmbH

#### Global vs. Local Sourcing

- ▷ Beispielprojekte mit unterschiedlichen Charakteren
- ▷ Aufzeigen der möglichen unterschiedlichen Sourcing-Strategien bezogen auf die aktuellen Herausforderungen
- ▷ Globale und lokale Strategie aus einem Guss

**Daniel Sorgler**

#### Investitionsgüterbeschaffung: Vertragsrechtliche Herausforderungen und Claim Management

- ▷ Rechtliche Herausforderungen im vorvertraglichen Bereich
- ▷ Vertragsphase – wasserdichte Vertragsklauseln formulieren
- ▷ Claim Management in der Vertragserfüllungsphase
- ▷ Claim Management in der Mängelhaftungsphase
- ▷ Abwehrstrategie



**Frank Kessler-Mielke**,  
Manager Strategic Purchasing Indirect Material,  
VOSS Group

#### Change Management während des Investitionsprojekts

- ▷ Wo kann der Einkauf wann gegensteuern?
- ▷ Wie fange ich den Fachbereich und den Lieferanten ein?

**Daniel Sorgler**

#### Erfahrungsbericht eines Newcomers im Investitionseinkauf

- ▷ Organisation Investitionseinkauf bei Webasto
- ▷ Erfahrungen eines Newcomers im Investitionseinkauf
- ▷ Was der Investitionseinkauf vom Vertrieb lernen kann
- ▷ Sourcing: Möglichkeiten trotz „No time and no spec“



**Marc Hajek**,  
Director Global Indirect Purchasing,  
Webasto Group



## EINKAUF XXL: GROSSE INVESTITIONSPROJEKTE ERFOLGREICH INS ZIEL BRINGEN

Die Beschaffung von Investitionsgütern zeichnet sich durch Einzigartigkeit, technische Komplexität, lange Abwicklungsdauer und hohe Beträge aus. Standardisierte Lösungen kommen schnell an ihre Grenzen, denn kein Investitionsprojekt gleicht dem anderen. Die Durchführung von Investitionen im Rahmen professioneller Einkaufsprojekte kann helfen, teure Fehler zu vermeiden und den Unternehmenserfolg zu sichern.

Die Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ macht deutlich, wie die Einkäufer:innen in diesem schwierigen Geflecht von Anfang an eine gestaltende Funktion ausüben. Es geht darum, wie Anforderungen klar kommuniziert werden, Absprachen mit den Fachbereichen funktionieren und Flexibilität auch nach Projektbeginn möglich ist.

- ▶ Folgen der steigenden Materialpreise
- ▶ Auswirkungen der Covid-Krise
- ▶ Global vs. Local Sourcing
- ▶ Investitionsrisikomanagement aus Controlling-Sicht

### FACHLICHER LEITER

**Daniel Sorgler** ist CEO des Beratungshauses mb consulting partners GmbH im Sauerland. Mit dieser Funktion ist er als Berater und Interim Manager in verschiedenen international produzierenden Unternehmen mit dem Schwerpunkt Einkauf und insbesondere im Bereich Investitionsgüter / CAPEX tätig. Zuvor war er Global Commodity Manager für Maschinen und Anlagen bei einem großen Tier1 in der Automobilbranche nachdem er zuvor Investitionsprojekte in verschiedenen Branchen (u.a. für die Luftfahrt) einkaufsverantwortlich geführt hat. Als B.Sc. und LL.M. hat er die Basis für den erforderlichen Kompetenzdreisprung, bestehend aus Wirtschaft, Technik und Recht, geschaffen, der für die ganzheitliche und professionelle Beschaffung von Investitionsgütern erforderlich ist.



 [www.bme.de/investitionsgueter](http://www.bme.de/investitionsgueter)

Folgen Sie uns auf



### ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Anlagen- und Investitionsgütereinkauf, Technischer Einkauf und Projekteinkauf, Strategischer Einkauf, Supply Chain Management, Materialwirtschaft, Instandhaltung sowie alle, die an der Beschaffung von Anlagen/Anlagenkomponenten beteiligt sind

### VERANSTALTUNGSTERMIN

17. – 18. November 2022 | ONLINE

Der Kurs wird über GoToMeeting durchgeführt.



Tag 1: 09.00 – 16.00 Uhr


Tag 2: 09.00 – 15.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem fachlichen Leiter festgelegt.

### ANSPRECHPARTNER:IN

Für inhaltliche Fragen

**Pascal Dumont du Voitel**


 06196 5828-249

@ pascal.dumontduvoitel@bme.de



Für Anmeldungen

**Melanie Baum**

 06196 5828-201

@ melanie.baum@bme.de



### JETZT ANMELDEN!



Schnell sein lohnt sich: Buchen Sie bis zum 30. September 2022 die Masterclass im November und sichern Sie sich 200,- € Frühbucherrabatt!

# ANMELDUNG

+49 6196 5828-201 +49 6196 5828-299 @ anmeldung@bme-akademie.de www.bme.de/investitionsgueter

Die Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ sollten Sie nicht verpassen, wenn Sie:

- ▷ sich mit Local Sourcing befassen müssen
- ▷ von den stark steigenden Materialpreisen im Investitionskauf betroffen sind
- ▷ sich mit den Folgen der Covid-Krise auseinandersetzen müssen
- ▷ durch professionellen Projekteinkauf Ihre Investitionen vereinfachen wollen
- ▷ sich fragen, wann und wie Outsourcing an Generalunternehmen sinnvoll sein kann

Ja, ich möchte an der Veranstaltung BME-Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ teilnehmen:

17. – 18.11.2022 | ONLINE  382211101



Teilnehmer:in

Name	<input type="text"/>	Vorname	<input type="text"/>
Position	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Telefon	<input type="text"/>	E-Mail	<input type="text"/>
Firma	<input type="text"/>		
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>
Datum/Unterschrift	<input type="text"/>		
Abweichende Rechnungsanschrift (optional)			
Firma	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>

MCL-ANL

**Teilnahmegebühr:** Frühbucherrabatt von 200,- € bei Anmeldung bis zum 30.09.2022 für die Masterclass im November -> 1.195,- € statt 1.395,- € zzgl. MwSt.

In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Ergebnisse aus den Vorträgen als Online-Tagungsunterlagen (soweit freigegeben). 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmenden werden nur bei Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar!

**Anmeldebestätigung:** Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung und geben Sie für den weiteren Schriftverkehr unbedingt die E-Mail-Adresse des Teilnehmenden an. Die Zugangsdaten zum virtuellen Training gehen Ihnen kurz vor Veranstaltung per E-Mail zu. Der Anmeldebestätigung ist die Rechnung beigelegt.

**Änderungsvorbehalte:** Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den oder die Teilnehmer:in nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, die vorgesehenen Referierenden im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

**Rücktritt/Stornierung:** Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzteilnehmer:in gestellt wird.

**Datenschutz:** Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter [www.bme.de/datenschutz](http://www.bme.de/datenschutz).

**AGB:** Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter [www.bme.de/agb](http://www.bme.de/agb).

Änderungen vorbehalten!

imagine Photographer/Shutterstock.com