

BME-FORUM

Lieferengpässen kreativ begegnen

14. FEBRUAR 2023 | ONLINE



Fortdauernde Engpässe, steigende Preise – Strategien in unsicheren Zeiten

- Nach der Pandemie ist vor der Krise – nötige Lessons learned für das Sourcing
- Lieferkettenmanagement in der Krise: Europa vs. Asien
- Situation in der Chemiebranche
- Lösungen aus dem Mittelstand
- Social Media Sourcing als Werkzeug im Einkauf
- Herausforderungen und Lösungen in globalen Halbleiterlieferketten und Lieferketten mit Halbleitern

ZUSÄTZLICH BUCHBARER WORKSHOP

13. FEBRUAR 2023 | ONLINE

Versorgungsempässe meistern – Systematischer Umgang mit Engpassmaterialien

Lieferengpässen kreativ begegnen

ZUM VERANSTALTUNGSINHALT

Es ist nicht lange her, da wurde die Aufgabe des Einkaufs vor allem darin gesehen, Kosten zu senken. Doch diese „guten“ Zeiten scheinen lange vorbei. Die letzten zwei Jahre waren aus Beschaffungssicht ein großer Albtraum. Auf einmal stehen wieder grundsätzliche Fragen im Vordergrund, die eigentlich als längst gelöst galten. Nun geht es oft nicht mehr darum, die günstigste und beste Lösung einzuholen, sondern überhaupt noch eine Versorgung zu gewährleisten.

Vielleicht müssen die durch Pandemie und Kriege ausgelösten Beschaffungskrisen als eine Art Weckruf verstanden werden, sich auf dauerhaft schwierigere Zeiten vorzubereiten. Der Einkauf wird jedoch schnell feststellen, dass die scheinbar allgemeingültigen Lösungen der letzten Jahre schnell an ihre Grenzen stoßen.

Auf dem BME-Forum „Lieferengpässen kreativ begegnen“ am 14. Februar 2023 schauen wir uns an, wie Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen mit den aktuellen Widrigkeiten umgehen und wie man zu pfiffigen Out-of-the-Box-Lösungen kommen kann, um in brenzlichen Situationen Abhilfe zu schaffen.

Wir freuen uns darauf, Sie am 14. Februar 2023 online zu begrüßen!

WEN SIE AUF DER VERANSTALTUNG TREFFEN

Die Veranstaltung richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Strategischer Einkauf
- Lieferantenmanagement
- Global Sourcing
- Warengruppenmanagement
- Supply Chain Management

DAS BME FORUM DIGITAL

Freuen Sie sich auf zahlreiche Fachvorträge, tauschen Sie sich mit anderen Einkäufern und Einkäuferinnen aus und diskutieren Sie über Ihre Themen. Geht das online überhaupt? Mit unserer digitalen Eventplattform ist das alles möglich!

Ihre Vorteile im Überblick:

- Alle Vorträge im Livestream – keine Aufzeichnungen
- Stellen Sie Ihre Fragen an die Referierenden
- Erhalten Sie freigegebene Präsentationen im Nachgang
- Interaktionen: Nehmen Sie an den Umfragen teil und erfahren Sie mehr über die Meinung der anderen Teilnehmenden
- Networking: Nehmen Sie über den privaten Chat mit anderen Teilnehmenden Kontakt auf und vernetzen Sie sich

IHR KONTAKT

FÜR INHALTLICHE FRAGEN:



Pascal Dumont du Voitel
Tel. 06196 5828-249
E-Mail: pascal.dumontduvoitel@bme.de

FÜR ANMELDUNGEN:



Melanie Baum
Tel.: 06196 5828-201
E-Mail: melanie.baum@bme.de

Versorgungsengpässe meistern – Systematischer Umgang mit Engpassmaterialien

WORKSHOPZIEL

Das Jahr 2022 hat viele Einkäufer weiterhin im ständigen Notfall-Modus gehalten. Die andauernde Corona-Pandemie und der unerwartete Ukraine-Krieg haben wie noch nie zuvor zu Engpässen und Preissteigerungen bei Elektronik, Stahl, Kunststoff, Holz etc. geführt. Unsere Prognose sagt, dass dies auch 2023 so weitergehen wird.

Deswegen ist es das Ziel des Workshops, Methodiken und Vorgehensweisen zum systematischen Umgang mit Engpassmaterialien zu vermitteln – sowohl in der Zusammenarbeit mit Lieferanten und Kunden als auch mit den Schnittstellenpartnern Technik, Vertrieb und Produktionsplanung.

Da Engpass-Situationen häufig mit hohen Preisforderungen der Lieferanten einhergehen, ist zur Abrundung des Workshops ein Trainingsblock enthalten, der die „Abwehr von Preiserhöhungen“ behandelt.

ZIELGRUPPE

Dieser Workshop richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Strategischer Einkauf sowie Verantwortliche im Einkauf, die aktuelle Versorgungsengpässe koordinieren oder ein systematisches Risikomanagement aufbauen sollen.

INHALTE

In dem Training werden folgende Punkte vermittelt:

Ausgangssituation

- Welt im Wandel – was hat zu den Engpässen geführt?
- Was ist für die nächsten Jahre zu erwarten?

Engpassmanagement

- Systematische Maßnahmenarbeit
- Engpassmanagement auf operativer und strategischer Ebene
- Informationsbereitstellung an Schnittstellenpartner

Schnittstellenmanagement

- Zusammenarbeit von Einkauf und Technik
- Zusammenarbeit von Einkauf und Produktionsplanung/Vertrieb
- Lieferkettenübergreifende Zusammenarbeit

Risikomanagement

- Identifizieren und Bewerten von Risiken
- Risikosteuerung und -eliminierung
- Nutzung von Plattformen zur frühzeitigen Erkennung von Risiken

Abwehr von Preiserhöhungen

- Beurteilung von geforderten Preiserhöhungen
- Vorbereitung von Verhandlungen
- Beurteilung und Umgang von unterschiedlichen Verhandlungstypen

METHODIK

Vorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, Gruppenarbeit

IHR WORKSHOPLEITER

Frank Sundermann ist Geschäftsführer der Unternehmensberatung Durch Denken Vorne Consult GmbH, die neben klassischen Einkaufsthemen insbesondere an der Schnittstelle Technik-Einkauf-Lieferant sowie bei der Digitalisierung des Einkaufs unterstützt. Davor hat Frank Sundermann mehrere Jahre in der Industrie gearbeitet.

WORKSHOPZEITEN

09.00 – 17.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem Workshopleiter festgelegt.

Moderation: Olaf Holzgrefe, Leiter International Affairs, BME e.V.

- 09.15 Begrüßung und Eröffnung der Veranstaltung, Einführung in die Plattform
- 09.30 **Nach der Pandemie ist vor der Krise – nötige Lessons learned für das Sourcing**
- Corona und Kapazitätsmängel sind nicht alleinige Ursachen für Lieferengpässe
 - Bedeutung von Logistiklösungen und neuen Transportwegen für den Einkauf
 - Lückenlose Materialverfügbarkeit und stabile Einkaufspreise durch professionelles Sourcing
- Kivanc Karakoc**, Leitung Einkauf & Materialplanung, Schüco International KG
- 10.00 **Gelebte Lieferantenpartnerschaften als probates Mittel, um Versorgungsengpässe bestmöglich zu vermeiden**
- Jede Marktsituation erfordert die richtigen Maßnahmen
 - Nachhaltiges Lieferantenmanagement und Partnerschaften entstehen selten in Krisen
 - Praxisbeispiele: Methoden im Umfeld der Carl Zeiss SMT GmbH
- Chris Groger**, Senior Manager, Supply Chain Management, Carl Zeiss SMT GmbH
- 10.30 Analoge Pause
- 10.45 **Aktuelle Liefersituation aus Sicht der Chemiedistribution**
- Azyklische Beschaffung
 - Fokus auf regionale/lokale Partner
 - Lagerbestand erhöhen
 - Forecasting
- Tobias Hinz**, Head of Central Product Management, OQEMA GmbH
- 11.15 **Lieferkettenmanagement in der Krise: Europa vs. Asien**
- Distanz in der Entfernung – Nähe durch Partnerschaft
 - Wer hat seine Hausaufgaben in der Krise gemacht?
 - Kommunikationskultur – der entscheidende Unterschied?
- Axel Müller**, Manager Strategic Purchasing – Supply Chain Division Professional Projects, Sennheiser
- 11.45 Analoge Mittagspause
- 12.45 **Wie mittelständische Unternehmen trotz begrenzter Kapazitäten mit Engpässen umgehen können**
- Cross-funktionale Zusammenarbeit statt Silodenken
 - Risikomanagement: Nicht alles ist möglich
 - Umsatz oder Gewinn – Prioritäten bewusst setzen
- Dr. Stephanie Burghart**, Leitung Einkauf / Chief Procurement Officer, Sonax GmbH
- 13.15 **Social Media Sourcing als Werkzeug im Einkauf**
- Warum Social Media in unsicheren Zeiten?
 - B2B Social Media zur Lieferantensuche
 - Gewinnung von Marktinformationen in Echtzeit
- Kathrin Kubisch**, Program Buyer / Commodity Management Aftermarket, Vibracoustic Aftermarket GmbH
- 13.45 Analoge Pause

- 14.00 **Notwendiger Strategiewechsel in der Beschaffung in mittelständischen Unternehmen**
- Multiple Sourcing statt Single Sourcing
 - Kooperative Suche nach Alternativen mit dem Lieferpartner
 - Enge Zusammenarbeit intern
- Mark Borgwardt**, Commodity Einkauf, Trox GmbH
- 14.30 **Diskussionsrunde mit Moderator**
- Olaf Holzgrefe**, Leiter International Affairs, BME e.V.
- 15.00 **Herausforderungen und Lösungen in globalen Halbleiterlieferketten und Lieferketten mit Halbleitern**
- Die Krise als Chance für nachhaltige Wettbewerbsvorteile durch die Supply Chain
 - Ursachen (Bullwhip-Effekt u.a.) für die globale Chip Shortage einschließlich Maßnahmen, um diese für die Zukunft nachhaltig zu mildern
 - Zusammenarbeit über die gesamte Kette als nachhaltige Strategie (Semantische Netze zur Durchdringung der Komplexität, AI-Vorhersagen, Serious Games wie das HAI (Human & AI) Game)
- Hans Ehm**, Senior Principal Engineer Supply Chain, Infineon Technologies AG
- 15.30 **Abschließende Diskussionsrunde**
- Olaf Holzgrefe**, Leiter International Affairs, BME e.V.
- 15.45 **Ende der Veranstaltung**

Fax: 06196 5828-299
 E-Mail: anmeldung@bme-akademie.de
 Web: www.bme.de/lieferengpaesse

Jetzt anmelden!



BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn

322202002

Ja, ich möchte am BME-Forum „Lieferengpässen kreativ begegnen“ teilnehmen:

- Forum
 Forum + Workshop
 Ich möchte diese Veranstaltung als Marketingplattform nutzen und bitte um Kontaktaufnahme.

Teilnehmer:in 1

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

Teilnehmer:in 2

gleichzeitige Buchung - 20%

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

Firma

Firma	
Straße/Postfach	PLZ/Ort
Branche	
Datum/Unterschrift	
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> bis 50 <input type="checkbox"/> 51-100 <input type="checkbox"/> 101-250 <input type="checkbox"/> 251-500 <input type="checkbox"/> 501-1000 <input type="checkbox"/> über 1000	

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung	
Straße/Postfach	
PLZ/Ort	

Folgen Sie uns auf



FOR-LEP

Informationen

Termine

Workshop:	Montag	13. Februar 2023	09.00 – 17.00 Uhr
Forum:	Dienstag	14. Februar 2023	09.15 – 15.45 Uhr

Teilnahmegebühr

Forum	595,- € zzgl. MwSt.
Forum + Workshop	895,- € zzgl. MwSt.

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei gleichzeitiger Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.**

In der Teilnahmegebühr sind enthalten:

- Online-Teilnahme an der Veranstaltung
- Vortragsunterlagen (soweit vom Referenten freigegeben)

Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung ist die Rechnung beigelegt.

Änderungsvorbehalte

Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für die Teilnehmenden nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, vorgesehene Referierende im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

Rücktritt/Stornierung

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

Datenschutz

Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

AGB

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb.

Änderungen vorbehalten

Bildquelle: Corona Borealis Studio/shutterstock.com