

## Ganzheitlich & vernetzt denken: Strategie | Innovation | Geschäftsmodelle

- ► Landkarte der digitalen Einkaufstools: Was, Wofür, Wie & Wann?
- ▶ Innovationen und neue Technologien: Scouting und Geschäftsanbahnung
- ▶ Neue Positionierung: Strategie, Organisation, Skills und Change Management

#### Fachlicher Leiter:



Carsten Vollrath, CEO, SWISS IPG PARTNERS GROUP AG

#### Praxisreferent:innen:



Alejandro Basterrechea, Director Indirect Procurement, Zalando SE



Christine Cheminay,
Director Global Purchasing
Battery Systems, Webasto Group



Christoph Maier,
Digital Procurement Manager,
Giesecke+Devrient

#### **INHALTE**

Fachliche Leitung: Carsten Vollrath



### Digitaler Einkauf der Zukunft

- ▶ Das digitale Prozesshaus für den Einkauf der Zukunft
- ▶ Rahmenkonzept Digitaler Einkauf der Zukunft
- ▶ Pulse Check mit den Teilnehmer:innen

## Business Intelligence und Datenmanagement als Voraussetzung für den Digitalisierungserfolg

- ▶ Status der Digitalisierung im Einkauf
- ▶ Prozess- und Datenmanagement als wesentliche Erfolgsfaktoren
- ▶ Digitales Prozessmanagement und Einsatz von künstlicher Intelligenz
- ▶ Zentrale Tool Pattern, Anwendungsfälle, Use Cases, relevante Muster

### Digitale Tools und Fallbeispiele zur Effizienzsteigerung

- ▶ Beyond eProcurement Digitaler Tool Guide (Überblick)
- ▶ Bedarfsplanung optimieren, Kommunikation verbessern, Doppelarbeit vermeiden
- ▶ Transaction Champion: Minimierung von Komponenten- und Materialkomplexität in frühen Entwicklungsphasen

## Datenmanagement als strategische Schlüsselkompetenz für den zukunftsfähigen Einkauf

- ➤ Datenmanagement im Einkauf: wie anfangen, wie Geschwindigkeit aufnehmen
- ▶ Tools und Möglichkeiten zur Datensammlung und -verarbeitung
- ➤ Aufbereitung der Daten für eine faktenbasierte Entscheidungsfindung – Mehrwerte für interne Business Partner und den Einkauf selbst



Alejandro Basterrechea, Director Indirect Procurement, Zalando SE

# Strategische Lieferantennetzwerke und Kooperationen gestalten

- ▶ Globale Trends und Herausforderungen in der Supply Chain
- ${\color{red} \triangleright}\ \ \text{Kooperationsmodelle jenseits traditioneller Lieferantenbeziehungen}$
- ▶ Durch Vernetzung Risiken minimieren und Agilität erhöhen

#### Digitale Vernetzung des Einkaufs nach innen und außen

- ▶ Value Chain Control Tower: Mitglieder der Wertschöpfungskette digital zusammenbringen
- ➤ Sustainability Manager: Von Regulierungsanforderungen zu nachhaltigen Lieferketten

#### Lieferanten für neue Technologien gewinnen

- ▶ Unterwegs in unbekanntem Terrain Suche, Identifizierung und Gesprächsaufnahme mit Lieferanten für neue Technologien
- ➤ Kriterien für die Auswahl den größten und besten nehmen oder kleinere Lieferanten aufbauen? Wer ist der richtige Partner?
- ► Kapazitäten und Know-how für das Unternehmen sichern was ist möglich



Christine Cheminay,
Director Global Purchasing Battery Systems,
Webasto Group

## Die strategische Digitalisierung des Unternehmens begleiten und treiben

- ⊳ Industrie 4.0, künstliche Intelligenz und Digitalisierung
- ▶ Digitale Geschäftsmodelle ermöglichen
- ▶ Frühzeitige Einbindung des Einkaufs: Wie positioniert sich der Einkauf?

## Etablierung agiler Beschaffungsprozesse für innovative Technologien

- ▶ Entwicklungspartner identifizieren und für das Unternehmen verpflichten
- ▶ Erfolgsfaktoren für Innovationsfähigkeit
- ▶ Der Einkauf im Kontext Digitaler Geschäftsmodelle

#### Digitale Innovation von außen

- ▶ Innovation Partner Manager: Business Innovation unterstützen und treiben
- ▶ Tools und Fallbeispiele

#### Zukunftskompetenzen für den Einkauf

- ▶ Einkauf und Supply Chain im Wandel Positionierung von Unternehmen und Einkauf
- ▷ Ohne Digitalisierung geht nichts was heißt das für den Einkauf und seine Aufgaben?
- ightharpoonup Zukunftskompetenzen und Weiterentwicklung der Einkaufsorganisation

#### Die eigene Organisation neu ausrichten

- ▶ Ambidextrie als Zielbild für wandlungsfähige Organisationen
- ▶ Skill-Set, Anforderungsprofil an Menschen und Einkaufsorganisation

#### Eigene Digitalisierungs-Roadmap definieren

- ▶ Welche Rolle wollen Sie im Unternehmen ausfüllen?
- ▶ Welche Skills und Kompetenzen werden dafür benötigt?
- ▶ Wie müssen Sie die eigene Einkaufsorganisation weiterentwickeln?

## Goodbye Old School Procurement – Welcome To Digital Supply Chain

- ▶ Von der Mission Impossible zu einer klaren digitalen Roadmap
- ▶ Welche Tools bringen welchen Mehrwert?
- Change Management und Organisationsentwicklung



Christoph Maier, Digital Procurement Manager, Giesecke+Devrient



#### DIGITALISIERUNG STRATEGISCH VORANTREIBEN

Für eine ganzheitliche und systematische Optimierung Ihrer Einkaufsprozesse zeigen wir Ihnen anhand der Core-, Leadership- und Support-Prozesse, wie Sie die **Potenziale der Digitalisierung für einen effizienten Einkauf optimal ausschöpfen**. Sie diskutieren mit den Referent:innen die Möglichkeiten eines vernetzten Einkaufs sowie die Unterstützung neuer (digitaler) Geschäftsmodelle in Ihrem Unternehmen.

Die Schwerpunkte unserer Masterclass umfassen:

- 1. Landkarte der digitalen Einkaufstools
  - ▶ Welche Tools sind für Ihre Prozesse geeignet?
  - ▶ Welche Reihenfolge ist bei der Implementierung zu beachten?
- 2. Übersicht zu Kollaborationsmöglichkeiten
  - ▶ Wie können Innovationsprozesse (digital) unterstützt werden?
  - ▶ Welche Werkzeuge und Services stehen zur Verfügung?
- 3. Strategische Positionierung als Werttreiber im Unternehmen
  - ➤ Zusammenarbeit mit internen und externen Partnern
  - > Zukunftskompetenzen, Organisation, Change

Unser Ziel ist es, Ihnen umfangreiches Methoden- und Praxiswissen zur Verfügung zu stellen, um den Einkauf in Ihrem Unternehmen als strategischen Treiber der digitalen Transformation und bei der Implementierung neuer Technologien zu positionieren – auch über die klassischen Einkaufsaufgaben hinaus!

#### **METHODIK**

- ▶ Systematische Analyse entlang des Einkaufs-Prozesshauses
- ▶ Aktuelle Studienergebnisse, Praxisberichte und Fallstudien
- ▶ Impulsvorträge, Vorstellung von Methoden und Erfahrungsaustausch
- ▶ Gemeinsame Reflektion & Standortbestimmung zu Schwerpunktthemen

**Eigene Beispiele und Fragestellungen** aus Ihrem Alltag sind willkommen!

#### **ZIELGRUPPE**

Wir richten uns an Fach- und Führungskräfte, die an der **strategischen Positionierung des Einkaufs in ihrem Unternehmen maßgeblich beteiligt** sind und digitale Prozesse sowie Geschäftsmodelle in ihrer Entstehung begleiten.

- ▶ Leitung Einkauf, Strategischer Einkauf
- ▶ Digitaler Einkauf, Digitalisierung im Einkauf
- ▶ Lieferanten- und Wertschöpfungsmanagement, Netzwerkgestaltung
- ▶ Technologie- und Innovationsmanagement im Einkauf

#### **FACHLICHE LEITUNG**

Carsten Vollrath besitzt über 25 Jahre Industrie- und Beratungserfahrung. Seine Praxisschwerpunkte umfassen Strategie- und Geschäftsmodellinnovation sowie Kostenreduzierung, Effizienz- und Qualitätsverbesserung für Einkauf, Supply Chain und Produktion. Die Entwicklung und Umsetzung von innovativen Ansätzen im Bereich Business Transformation, digitaler und nachhaltiger Strategien und Betriebsmodelle sowie die Zukunft von Einkauf, Beschaffung und Supply Management bilden die zentralen Schwerpunkte seiner Tätigkeiten und Publikationen. Carsten Vollrath ist CEO der SWISS IPG PARTNERS GROUP AG.

## VERANSTALTUNGSTERMIN 20. – 21. JUNI 2024 | WIESBADEN

Mercure Hotel Wiesbaden City Bahnhofstraße 10-12 65185 Wiesbaden

Zimmer: 145,- € inkl. Frühstück Abrufbar bis: 22.05.2024

Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort "BME" vor. Für Stornierungen oder Umbuchungen sind die Teilnehmenden selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es unter Umständen günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.



Tag 1: 09.00 – 16.00 Uhr Tag 2: 09.00 – 15.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem fachlichen Leiter festgelegt.

#### SPRECHEN SIE UNS AN

Für inhaltliche Fragen Natalie Popoola

06196 5828-215

a natalie.popoola@bme.de

Für Anmeldungen Tina Nikolov

06196 5828-256

tina.nikolov@bme.de





## www.bme.de/digital\_excellence









#### JETZT ANMELDEN!



Schnell sein lohnt sich: Buchen Sie bis zum 30. April 2024 die Masterclass im Juni und sichern Sie sich 200,- € Frühbucherrabatt!

## **ANMELDUNG**

🗒 +49 6196 5828-256 🖷 +49 6196 5828-299 @ anmeldung@bme-akademie.de 🚳 www.bme.de/digital\_excellence

### Die Masterclass Digitaler Einkauf der Zukunft sollten Sie nicht verpassen, wenn Sie:

- ▶ ein systematisches Verständnis zu Digitalisierungspotenzialen im Einkauf suchen
- ▶ digitale Leuchtturmprojekte im Unternehmen begleiten
- ▷ Ihren Einkauf als ersten Ansprechpartner bei der Einführung neuer Technologien positionieren wollen
- ▷ Ideen, Methodenwissen, Praxisbeispiele und Fallstudien zu den o.g. Themen suchen



Ja,	ich	möchte an	der	Veranstaltung	BME	-Masterclass	Digitale	er Einkauf	der	Zukunft	teilnehmen:
-----	-----	-----------	-----	---------------	-----	--------------	----------	------------	-----	---------	-------------

7 20	- 21.	Juni	2024	Wiesbaden	8 <del></del>	382410604
------	-------	------	------	-----------	---------------	-----------



		4.2024
Teilnehmer:in		
Name	Vorname	
Position	Abteilung	
Telefon	E-Mail	
Firma		
Straße	PLZ/Ort	
Datum/Unterschrift		
Abweichende Rechnungsanschrift		
Firma	Abteilung	
Straße	PLZ/Ort	

MCL-DEX

**Teilnahmegebühr:** Frühbucherrabatt von 200,- € bei Anmeldung bis zum 30.04.2024 für die Masterclass im Juni → 1.295,- € statt 1.495,- € zzgl. MwSt.

In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Ergebnisse aus den Vorträgen als Online-Tagungsunterlagen (soweit freigegeben), Kaffeepausen, Mittagessen und Pausengetränke. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmenden werden nur bei Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar!

**Anmeldebestätigung:** Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung sind die Anschrift, Telefon-/Fax-Nummer des Veranstaltungsortes sowie die Rechnung beigefügt.

Änderungsvorbehalte: Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den oder die Teilnehmer:in nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, die vorgesehenen Referierenden im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

**Rücktritt/Stornierung:** Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzteilnehmer:in gestellt wird.

Datenschutz: Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

AGB: Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb

Bildquelle: istock.com/Irina Griskova