

BME-Masterclass Einkauf von Investitionsgütern

3. – 4. Juni 2024 | ONLINE

Fachlicher Leiter:



Daniel Sorgler, CEO, mb consulting Partners GmbH

Praxisreferent:innen:



Marc Hajek,
Director Global
Indirect Purchasing,
Webasto Group



Martin Neupert,
Rechtsanwalt,
bnt Rechtsanwalts-
gesellschaft mbH



Frank Kessler-Mielke,
Purchasing Manager –
Indirect Material,
VOSS Group



Miriam Wagner,
Agile Coach,
Cuttingedge
Agile SIA



Andreas Westhäuser,
Leiter Einkauf
Fertigungsanlagen,
Brose Fahrzeugteile SE & Co.



BME-Masterclass

Einkauf von Investitionsgütern

INHALTE

Fachlicher Leiter: **Daniel Sorgler**,
CEO, mb consulting Partners GmbH



Der CAPEX-Prozess

- ▷ Die Besonderheiten des Einkaufs von Investitionsgütern
- ▷ Abgrenzung Einkaufsorganisationen
- ▷ Typischer Ablauf des CAPEX-Prozesses

Daniel Sorgler

Gestaltung von Ausschreibungen für Investitionsgüter

- ▷ Welche Ausschreibungsunterlagen sind sinnvoll?
- ▷ Rollenverteilung Fachbereich und Einkauf

Daniel Sorgler

Gibt es Standardisierungspotenzial im CAPEX-Einkaufsprozess?

- ▷ Rollen und Funktionen
- ▷ Richtlinien & Guidelines
- ▷ Dokumente und Unterlagen

Daniel Sorgler

Investitionsgüterbeschaffung: Vertragsgestaltung und Claim Management

- ▷ Rechtliche Herausforderungen im vorvertraglichen Bereich
- ▷ Vertragsphase: Formulierung und Einbeziehung wasserdichter Vertragsklauseln
- ▷ Open-Book-Klauseln
- ▷ Claim Management in der Vertragserfüllungsphase
- ▷ Claim Management in der Mängelhaftungsphase
- ▷ Einzelthemen wie z. B. grenzüberschreitende Investitionsgüterbeschaffung



Martin Neupert,
Rechtsanwalt,
bnt Rechtsanwalts-gesellschaft mbH

Investitionsrisikomanagement aus Controlling-Sicht

- ▷ Zombie-Unternehmen erkennen
- ▷ Möglichkeiten der Früherkennung
- ▷ Vergleich der verschiedenen Informationsquellen und zeitnahe Auswertung
- ▷ Wie kann ein frühzeitiges Reagieren durch Zusammenarbeit von Einkauf und Controlling aussehen?

Daniel Sorgler

Aktuelle Trends im CAPEX-Einkauf, u.a.

- ▷ Digitalisierung und Einsatz von KI: Was bringt es wirklich?
- ▷ Verschiebung der Standortfrage = wo wird investiert?

Daniel Sorgler

Agile Steuerung von Projekten im Einkauf

- ▷ Agile: Hype oder echte Mehrwert?
- ▷ Was verbirgt sich hinter Agile, Scrum, Lean & Co.
- ▷ Warum Agile im Einkauf von CAPEX



Miriam Wagner,
Agile Coach,
Cuttingedge Agile SIA

Beschaffung von Sonderanlagen (Projektspezifisch) und Werkzeugen unter Berücksichtigung von BCC (Best Cost Countries)

- ▷ Einkauf von Robotern global, Roboter aus China?
- ▷ Kennzahlen, Definition BCC, LCC, HCC und wo ist welche Beschaffung
- ▷ Sinnvolle globale Organisation von Anlagen-/Werkzeugbeschaffungen
- ▷ Globaler Projekteinkauf
- ▷ Sondermaschinen/Werkzeuge inkl. praktischer Beispiele



Andreas Westhäuser,
Leiter Einkauf Fertigungsanlagen,
Brose Fahrzeugteile SE & Co.

Erfahrungsbericht eines Newcomers im Investitionseinkauf

- ▷ Organisation Investitionseinkauf bei Webasto
- ▷ Erfahrungen eines Newcomers im Investitionseinkauf
- ▷ Was der Investitionseinkauf vom Vertrieb lernen kann
- ▷ Sourcing: Möglichkeiten trotz „No time and no spec“



Marc Hajek,
Director Global Indirect Purchasing,
Webasto Group

Verhandlungen bei Investitionen

- ▷ Vorbereitung der Verhandlung
- ▷ Die Fachbereiche besser in die Verhandlungen integrieren
- ▷ Ausgestaltung und Inhalte einer Verhandlung
- ▷ Die Vergabe



Frank Kessler-Mielke,
Purchasing Manager – Indirect Material,
VOSS Group



EINKAUF XXL: GROSSE INVESTITIONSPROJEKTE ERFOLGREICH INS ZIEL BRINGEN

Durch das verschlechterte Klima für Investitionen müssen sich Industrieunternehmen verstärkt fragen, wie und vor allem wo auf der Welt sie investieren wollen. Die Beschaffung von Investitionsgütern zeichnet sich durch Einzigartigkeit, technische Komplexität, lange Abwicklungsdauer und hohe Beträge aus. Standardisierte Lösungen kommen schnell an ihre Grenzen, denn kein Investitionsprojekt gleicht dem anderen. Die Durchführung von Investitionen im Rahmen professioneller Einkaufsprojekte kann helfen, teure Fehler zu vermeiden und den Unternehmenserfolg zu sichern.

Die Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ macht deutlich, wie die Einkäufer:innen in diesem schwierigen Geflecht von Anfang an eine gestaltende Funktion ausüben. Es geht darum, wie Anforderungen klar kommuniziert werden, Absprachen mit den Fachbereichen funktionieren und Flexibilität auch nach Projektbeginn möglich ist.

- ▷ Auswirkungen der Materialpreise auf den Investitionsgüterkauf
- ▷ Vertragsgestaltung und Claim Management
- ▷ Verhandlungen bei Investitionen
- ▷ Investitionsrisikomanagement aus Controlling-Sicht

FACHLICHER LEITER

Daniel Sorgler ist CEO des Beratungshauses mb consulting partners GmbH im Sauerland. Mit dieser Funktion ist er als Berater und Interim Manager in verschiedenen international produzierenden Unternehmen mit dem Schwerpunkt Einkauf und insbesondere im Bereich Investitionsgüter / CAPEX tätig. Zuvor war er Global Commodity Manager für Maschinen und Anlagen bei einem großen Tier1 in der Automobilbranche nachdem er zuvor Investitionsprojekte in verschiedenen Branchen (u.a. für die Luftfahrt) einkaufsverantwortlich geführt hat. Als B.Sc. und LL.M. hat er die Basis für den erforderlichen Kompetenzdreisprung, bestehend aus Wirtschaft, Technik und Recht, geschaffen, der für die ganzheitliche und professionelle Beschaffung von Investitionsgütern erforderlich ist.



 www.bme.de/investitionsgueter

Folgen Sie uns auf



ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Anlagen- und Investitionsgütererwerb, Technischer Einkauf und Projekteinkauf, Strategischer Einkauf, Supply Chain Management, Materialwirtschaft, Instandhaltung sowie alle, die an der Beschaffung von Anlagen/Anlagenkomponenten beteiligt sind

VERANSTALTUNGSTERMINE

3. – 4. Juni 2024 | ONLINE

Der Kurs wird über GoToMeeting durchgeführt.

Finden Sie hier technische Hinweise.



Tag 1: 09.00 – 16.00 Uhr

Tag 2: 09.00 – 15.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem fachlichen Leiter festgelegt.

SPRECHEN SIE UNS AN

Für inhaltliche Fragen

Pascal Dumont du Voitel

 06196 5828-249

 pascal.dumontduvoitel@bme.de



Für Anmeldungen

Tina Nikolov

 06196 5828-256

 tina.nikolov@bme.de



JETZT ANMELDEN!

ANMELDUNG

+49 6196 5828-256 +49 6196 5828-299 @ anmeldung@bme-akademie.de www.bme.de/investitionsgueter

Die Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ sollten Sie nicht verpassen, wenn Sie:

- ▷ sich mit Local Sourcing befassen müssen
- ▷ durch professionellen Projekteinkauf Ihre Investitionen vereinfachen wollen
- ▷ auch bei großen Investitionen richtig verhandeln wollen



Ja, ich möchte an der Veranstaltung BME-Masterclass „Einkauf von Investitionsgütern“ teilnehmen:

03. – 04.06.2024 | ONLINE 382410601

Teilnehmer:in

Name	<input type="text"/>	Vorname	<input type="text"/>
Position	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Telefon	<input type="text"/>	E-Mail	<input type="text"/>
Firma	<input type="text"/>		
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>
Datum/Unterschrift	<input type="text"/>		
Abweichende Rechnungsanschrift (optional)			
Firma	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>

MCL-ANL

Teilnahmegebühr: 1.395,- € zzgl. MwSt.

In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Ergebnisse aus den Vorträgen als Online-Tagungsunterlagen (soweit freigegeben). 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmenden werden nur bei Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar!

Zugangsdaten: Die Einwahldaten gehen dem Teilnehmenden ca. 1-2 Tage vor Veranstaltungsbeginn zu. Bitte beachten Sie daher, dass die Angabe der E-Mail-Adresse des Teilnehmenden erforderlich ist.

Änderungsvorbehalte: Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für den oder die Teilnehmer:in nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, die vorgesehenen Referierenden im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

Rücktritt/Stornierung: Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt wird.

Datenschutz: Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

AGB: Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb.

Änderungen vorbehalten!

imagine Photographer/Shutterstock.com