

# BME-Masterclass Global Sourcing

10. – 11. Oktober 2024 | ONLINE

## Aktuelle Entwicklungen | Beschaffungsmärkte | Lieferantenstrategien

- ▶ Aktuelle Lage verstehen – auf künftige Herausforderungen vorbereitet sein
- ▶ Beschaffungsmärkte: Herausforderungen, Risiken, Chancen
- ▶ Strategien & Prozesse anpassen, Lieferketten sichern

Fachlicher Leiter:



Manuel Günzel,  
Geschäftsführer,  
Günzel Consulting GmbH

Praxisreferent:innen:



Dr. Andreas Scheuerle,  
Leiter Industrieländer-  
konjunktur und Branchen-  
analysen Dekabank



Alexander Schupp,  
Controlling and Reporting  
Material Management,  
ZF Group



Lutz Schwalbach,  
Director of Supply Chain  
Management,  
Terex Deutschland GmbH



Silke Sorger,  
Vice President Procurement,  
Infineon Technologies AG



# BME-Masterclass Global Sourcing

## Globale Trends und aktuelle Herausforderungen

- ▷ Geopolitische Veränderungen
- ▷ Kostendruck und Margensenkung vs. Versorgungssicherheit
- ▷ Lieferketten durch Engpässe unter Druck
- ▷ Klimaveränderungen, ihre Auswirkungen und neue Regularien
- ▷ Ethische Nachhaltigkeitsaspekte

## Entwicklungen auf internationalen Rohstoffmärkten, am Beispiel Metalle & Energie

- ▷ Aktuelle Marktsituation bei Metallen und Energie
- ▷ Einfluss der Weltwirtschaft auf die Entwicklungen von Angebot, Nachfrage und Preisen
- ▷ Handlungsempfehlungen für den Einkauf



**Alexander Schupp,**  
Controlling and Reporting Material Management  
ZF Group

## Alte & neue Beschaffungsmärkte im Umbruch

- ▷ Herausforderungen und Risiken auf bewährten Märkten
- ▷ Aufstrebende neue Märkte mit Potenzial und Veränderungen der Beschaffungslandkarte
- ▷ Chancen und Herausforderungen der Märkte
- ▷ Wie bewerte ich für mich den „richtigen“ Beschaffungsmarkt?
- ▷ Erschließung neuer Beschaffungsmärkte
- ▷ China Sourcing in der aktuellen Diskussion
  - Einkaufsorganisation in China
  - Zusammenarbeit mit chinesischen Lieferanten
  - Anpassung von Strategie und Organisation sowie mögliche Alternativen

## Herausforderungen & Kostentreiber für die deutsche Industrie und globale Lieferketten

- ▷ Aktuelle Entwicklungen heute, morgen und übermorgen: Was erwartet uns 2024 sowie in der nächsten Dekade?
- ▷ Wie wirken die 3 Ds – Deglobalisierung, Demographie und Decarbonisierung – auf Industrie und Wertschöpfungsketten?
- ▷ Welche Auswirkungen haben geopolitische Entwicklungen auf globale Lieferketten?
- ▷ Wie resilient sind Lieferketten und wo sind (weitere) Störfaktoren zu erwarten?



**Dr. Andreas Scheuerle,**  
Leiter Industrieländerkonjunktur und Branchenanalysen,  
DekaBank

## Neugestaltung internationaler Supply Chains

- ▷ Vom Best Cost Country Sourcing zum Regional Sourcing
- ▷ Dem Vertriebsmarkt oder dem Know-how-Cluster folgen?
- ▷ Decarbonisierung unter TCO-Gesichtspunkten
- ▷ Ist Single Source unter Risikogesichtspunkten noch die richtige Wahl?

## Gestaltung resilienter Lieferketten: Eine Welt voller Krisen – wie kann der Einkauf gegensteuern?

- ▷ Herausforderungen im Global Sourcing: von Geopolitik bis Rohmaterialverfügbarkeit
- ▷ Operative Maßnahmen mit kurz- bis mittelfristigem Ergebnishorizont
- ▷ Lieferketten neu ausrichten: Mehr Transparenz, mehr Diversität, strategische Partnerschaften
- ▷ Notwendigkeit der Neu-Ausrichtung von Einkaufs- und Global-Sourcing-Strategien



**Silke Sorger,**  
Vice President Procurement,  
Infineon Technologies AG

## Reshoring: Herausforderungen, Risiken & Chancen

- ▷ Hintergründe für die Verlagerung
- ▷ Lieferantensuche, Identifizierung und Qualifikation
- ▷ Erfolgsfaktoren für ein funktionierendes Reshoring
- ▷ Praxiseinblick: Re-Shoring bei einem globalen Anlagenbauer

## Überblick zum Einsatz neuer Technologien – Möglichkeiten, Mehrwert und Grenzen

- ▷ Supply Chain Forensik zur Identifizierung von Risikoteilen
- ▷ Data-Analytics zur Risiko-Analyse & Risiko-Minimierung einsetzen
- ▷ Identifikation und Beurteilung von Lieferanten mit KI
- ▷ Möglichkeiten und Grenzen von KI und Data Analytics

## Auswahl und Bewertung neuer Lieferanten mit KI

- ▷ Vorteile der Software-KI-Unterstützung
  - \* Lieferantenscreening und erste Bewertung
  - \* Detaillierung der Daten - von der Longlist zur Shortlist
  - \* Technologische KI-Unterstützung auch in der Entscheidungsfindung
  - \* Grenzen und Herausforderungen der KI-Unterstützung
  - \* Beispiele: KI-Software zur Lieferantenauswahl und Bewertung



**Lutz Schwalbach,**  
Director of Supply Chain Management,  
Terex Deutschland GmbH

## Aufbau eines risiko-orientierten Global Sourcing

- ▷ Welche Entwicklungen müssen wir im Auge behalten – was hat Relevanz für die eigene Global Sourcing Performance?
- ▷ Risikomanagement
  - Entschlüsselung von Lieferketten und möglichen Risiken
  - Diversifizierung durch regional verteilte Lieferanten
  - Prognose & Einschätzungen nutzen
- ▷ Implementierung einer nachhaltig risiko-orientierten Einkaufsorganisation
  - Notwendige Anpassungen an Strategie und Organisation



## DIE BALANCE ZWISCHEN VERSORGUNGSSICHERHEIT UND KOSTENMANAGEMENT FINDEN

Als Einkäufer:in müssen Sie die **direkten und indirekten globalen Beschaffungsmärkte ihres Unternehmens** ganzheitlich einschätzen und entsprechende Strategien ableiten. Hierbei reicht es nicht nur, sich mit den Lieferanten auseinanderzusetzen – Sie müssen auch die **internationalen Zusammenhänge und deren Auswirkungen auf Beschaffungs- und Rohstoffmärkte verstehen**. Dies, gepaart mit einer kontinuierlichen Betrachtung der Beschaffungsmarktentwicklungen und internen Bedarfen, lässt Ihre Einkaufsperformance im Kontext des Global Sourcing wesentlich steigern.

Daher diskutieren wir in dieser Masterclass die folgenden Kernfragen:

- ▷ Wirken die **aktuellen Herausforderungen (Geopolitik, Rohstoffmärkte, Logistik)** auf Wertschöpfungsketten und Ihre Global Sourcing-Praxis aus?
- ▷ Wie verändern sich Beschaffungslandkarte und Lieferantenstrategien?

Am Ende der Masterclass sind Sie in der Lage, die Relevanz aktueller Entwicklungen für Ihre internationale Supply Chain heute & morgen besser einzuschätzen und abzuleiten, welche Beschaffungsmärkte relevant sind bzw. werden.

## ZIELGRUPPE

Diese Masterclass richtet sich an Fach- und Führungskräfte, die für die internationale Beschaffung zuständig sind, insbesondere Einkaufs- und Supply-Chain-Verantwortliche aus den folgenden Bereichen

- ▷ Global Sourcing/Internationale Beschaffung
- ▷ Einkauf/Strategischer Einkauf
- ▷ Lieferantenmanagement, Supplier Relationship Management
- ▷ Supply Chain Management und Supply Chain Risk Management.

## FACHLICHE LEITUNG

**Manuel Günzel** ist Geschäftsführer und Gründer der Günzel Consulting GmbH mit Schwerpunkt auf Einkauf, Supply Chain Management sowie Projekt- und Qualitätsmanagement. Herr Günzel verfügt über mehr als 20 Jahre Erfahrung im globalen Einkauf in den Märkten NAFTA, Südostasien sowie Europa. Er hat umfassende Erfahrung im Aufbau von globalen Liefernetzwerken mit Fokus auf TCO und Risikomanagement sowie der Berücksichtigung interkultureller Aspekte.



## VERANSTALTUNGSTERMIN

10. – 11. Oktober 2024 | ONLINE

Der Kurs wird über GoToMeeting durchgeführt.

[Finden Sie hier technische Hinweise.](#)



Tag 1: 09.00 – 16.00 Uhr

Tag 2: 09.00 – 15.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem fachlichen Leiter festgelegt.

## SPRECHEN SIE UNS AN

Für inhaltliche Fragen

**Natalie Popoola**

📞 06196 5828-215

📧 natalie.popoola@bme.de



Für Anmeldungen

**Tina Nikolov**

📞 06196 5828-256

📧 tina.nikolov@bme.de



 [www.bme.de/globalsourcing](http://www.bme.de/globalsourcing)



## JETZT ANMELDEN!



**Sparen Sie 200,- Euro**

bei Anmeldung bis zum 31. August für die Masterclass im Oktober.



# ANMELDUNG

 +49 6196 5828-256  +49 6196 5828-299  anmeldung@bme-akademie.de  www.bme.de/globalsourcing

## Diese Masterclass sollten Sie nicht verpassen, wenn Sie:

- ▶ Versorgung für Ihr Unternehmen im unsicheren Umfeld sichern müssen
- ▶ die Relevanz aktueller und zukünftiger Herausforderungen einordnen möchten
- ▶ Ihre Global-Sourcing-Strategie auf den Prüfstand stellen und entsprechend anpassen wollen

Ja, ich möchte an der Masterclass „Global Sourcing“ teilnehmen:

10. – 11. Oktober 2024 | ONLINE  382411001



### Teilnehmer:in

Name	<input type="text"/>	Vorname	<input type="text"/>
Position	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Telefon	<input type="text"/>	E-Mail	<input type="text"/>
Firma	<input type="text"/>		
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>
Datum/Unterschrift	<input type="text"/>		

### Abweichende Rechnungsanschrift

Firma	<input type="text"/>	Abteilung	<input type="text"/>
Straße	<input type="text"/>	PLZ/Ort	<input type="text"/>

MCL-GLS

### Teilnahmegebühr:

Frühbucherrabatt von 200 € bis zum 31. August für die Masterclass im Oktober: 1.195,- € statt 1.395,- € zzgl. MwSt.

In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Ergebnisse aus den Vorträgen als Online-Tagungsunterlagen (soweit freigegeben). 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmenden werden nur bei Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar!

**Zugangsdaten:** Die Einwahldaten gehen dem Teilnehmenden ca. 1-2 Tage vor Veranstaltungsbeginn zu. Bitte beachten Sie daher, dass die Angabe der E-Mail-Adresse des Teilnehmenden erforderlich ist.

**Änderungsvorbehalte:** Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für die Teilnehmenden nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, die vorgesehenen Referierenden im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

**Rücktritt/Stornierung:** Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

**Datenschutz:** Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter [www.bme.de/datenschutz](http://www.bme.de/datenschutz).

**AGB:** Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter [www.bme.de/agb](http://www.bme.de/agb).

Änderungen vorbehalten!

Bildquelle: shutterstock/Zsolt Biczo