

# SICHERER VERHANDELN – TEIL 2

Sie sollen nach dem Seminar Verhandlungen besser vorbereiten, führen und abschließen können. Sie perfektionieren Ihre Verhandlungsfähigkeiten. Bei diesem Training wird das Wissen um die faire Verhandlung vertieft und das Können intensiviert.

ZIELGRUPPE: Mitarbeiter:innen aus dem Einkauf, die Verhandlungen mit Lieferanten führen Dieses Seminar baut auf den Inhalten des Seminars "Sicherer verhandeln – Teil 1" auf. Der Besuch des ersten Teils wird daher vor Besuch von Teil 2 empfohlen.

METHODIK: Gruppenarbeiten, Fallstudien, Rollenspiele (auf Wunsch mit Videoanalyse)

SEMINARLEITUNG: Thomas Vogel

# bme.de/ver-sv2

### **SEMINARINHALTE**

## Die Win-Win-Methode im Einkauf

- Welche Erfahrungen wurden in der Praxis gemacht?
- Welche Voraussetzungen sind erforderlich, um die Win-Win-Methode zu praktizieren?
- Welche Standards sollten in Verhandlungen umgesetzt werden?
- Das Harvard-Konzept als wichtige Verhandlungsphilosophie

## Voraussetzungen für die Win-Win-Methode

- Optionen erarbeiten
- Anreize für den Lieferanten finden
- Vorbereiten des Prozesses
- Eine Arena definieren
- Leitmotiv des Lieferanten feststellen
- Vertrauen aufbauen
- Flexibilität zeigen

## Ein Praxisfall: Die Preisverhandlung mit einem Neulieferanten

- Das Phasenmodell einer Verhandlung
- Die Schritte-Methode zur Preisverhandlung
- Umgang mit der Preisverteidigung des Lieferanten
- Verhandeln mit Monopolisten

## Zweiter Praxisfall: Das Jahresgespräch mit einem Stammlieferanten

- Die Motivation eines Lieferanten
- Verhandlungstechniken: argumentieren, analysieren, vorschlagen, vereinbaren, intervenieren

## Die Fertigkeiten im Einkauf trainieren

- Vorbereiten
- Präzisierungstechnik
- Zusammenfassen
- Interventionstechniken
- Vorschlagen
- Geben und nehmen
- Präzise fordern
- Argumentieren
- Sicher vereinbaren
- Die Eigenanalyse als Methodik der Selbstreflexion

## Stress in Verhandlungen vermeiden

- Die richtige Vorbereitung
  - Die mentale Fitness für Verhandlungen
- Das Prinzip der kleinen Motivatoren
- Das Selbstcoaching

## Dritter Praxisfall: Ein schwieriger Lieferant

- Nachgeben oder verhandeln?
- Wie gewinnen beide auch in einer verfahrenen Situation?
- · Wie erzielt man dauerhafte Ergebnisse?
- Techniken für Sackgassen-Situationen



- + Sie erfahren, welchen Nutzen Ihnen die Win-Win-Methode bringt.
- + Sie können auch in schwierigen Situationen souverän verhandeln.
- + Sie beherrschen Verhandlungstechniken, um eine Verhandlung zu steuern.
- + Sie setzen Ihre Ziele partnerschaftlich durch.
- + Sie können mit Verkaufstricks sicher umgehen.
- + Sie können Verhandlungen ergebnisorientiert führen.



## Sie sparen 395,- €!

Buchen Sie diesen Kurs gemeinsam mit dem Seminar "Sicherer verhandeln – Teil 1" (Seite 102) zu unserem Paketpreis.



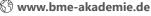
Möchten Sie dieses Seminar als INHOUSE-Schulung buchen? Sprechen Sie uns an unter inhouse@bme.de oder 06196 5828-251

	0		8—≖	€ zzgl. MwSt.	<b>4</b>	
10 11.12.2024 03 04.02.2025 17 18.03.2025 01 02.07.2025 18 19.09.2025 03 04.11.2025	MÜNCHEN MAINZ ONLINE HANNOVER FREIBURG KÖLN	F	352412019 352502001 382530314 352507004 352509027 352511006	1.495,- 1.495,- 1.495,- 1.495,- 1.495,- 1.495,-	<b>PRÄSEN</b> 1. Tag: 2. Tag:	<b>IZ/ONLINE:</b> 09.30 – 17.00 Uhr 08.30 – 16.30 Uhr





🗍 06196 5828-200 🗦 06196 5828-299 🔘 anmeldung@bme-akademie.de 🐧 www.bme-akademie.de



## **ANMFI DUNG**



06196 5828-299

Ja, ich melde mich an wie folgt:



anmeldung@bme-akademie.de

Veranstaltungs-/Produkt-Titel		 
Veranstaltungs-Nr. 8		
Ort	Datum	 
Teilnehmer:in 1		ch bin damit einverstanden, nformationen per E-Mail zu erhalten.
Name	Vorname	
Position	Abteilung	 
Telefon	Fax	 E-Mail
Teilnehmer:in 2		Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.
Name	Vorname	 
Position	Abteilung	 
Telefon	Fax	E-Mail
Firma		 
Branche		
Straße/Postfach	PLZ/Ort	
Telefon	Fax	 
×		
Datum/Unterschrift		 
Abweichende Rechnungsanschrif	τ	
Abteilung		 
Straße/Postfach	PLZ/Ort	KAT2/2024

## Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr für Seminare zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Ra-batt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmenden werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleich-zeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kom-binierbar. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen sowie bei Präsenzveranstaltungen Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.

## Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Bei Präsenzveranstaltungen sind der Anmeldebestätigung die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigefügt. Geben Sie bei Online-Veranstaltungen für den weiteren Schriftverkehr bitte unbedingt die E-Mail-Adresse des Teilnehmenden an. Die Zugangsdaten zum Online-Training gehen Ihnen kurz vor Veranstaltung per E-Mail zu.

## Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort "BME Akademie GmbH" vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung sind die Teilnehmenden selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

## Änderungsvorbehalte

Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für die Teilnehmende nicht wesentlich ändern. Das beinhaltet auch, die Veranstaltung digital durchzuführen. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, den vorgesehenen Referierenden im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu ver-

## Rücktritt/Stornierung

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die ge-samte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

## Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referierenden vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

## **Datenschutz**

Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb.

Änderungen vorbehalten.

Bildquellen: BME-Bildarchiv, iStock.com, shutterstock.com, stock.adobe.com, fotolia.de